

# DIPLOMADO

Tecnologías para Mejorar la Producción y Productividad  
Agropecuaria



**Temática: Gestión de Costos de Producción  
Caprina**

**Facilitador:**

Marcos Jiménez

## **Introducción**

La gestión de costos de producción en una explotación caprina es una herramienta fundamental para lograr una producción rentable y sostenible. Conocer, registrar y analizar los costos permite al productor tomar decisiones informadas, identificar oportunidades de mejora y optimizar el uso de los recursos disponibles. Una adecuada administración de los costos no solo mejora la eficiencia económica, sino que también fortalece la capacidad de resiliencia del productor frente a cambios en el mercado o condiciones climáticas adversas.

Además, esta temática adquiere una relevancia estratégica en el marco de los programas del gobierno orientados al desarrollo rural y la reducción de la pobreza. La caprinocultura ha sido reconocida como una actividad productiva clave dentro de la Estrategia Nacional de Lucha contra la Pobreza, especialmente en zonas rurales y semiáridas donde otras formas de ganadería presentan mayores limitaciones.

Al fortalecer las capacidades de los productores en gestión económica, se fomenta la autosuficiencia, se generan empleos locales y se incrementa la seguridad alimentaria. Por ello, este documento no solo representa una herramienta técnica, sino también un componente esencial en los esfuerzos del Estado por impulsar el desarrollo sostenible e inclusivo del sector agropecuario

## Conceptos Generales

**Costo de Producción:** Es la suma de todos los gastos necesarios para producir un bien o servicio. En caprinocultura, incluye:

- ❖ Alimentación
- ❖ Sanidad
- ❖ Mano de obra
- ❖ Instalaciones,
- ❖ Energía,
- ❖ Transporte,
- ❖ Mantenimiento de equipos y otros insumos.

Llevar un control preciso ayuda a establecer precios justos y competitivos.

**Costos Fijos:** Son aquellos que no cambian con el volumen de producción. Por ejemplo: pago de alquiler de la finca, salarios fijos, seguros, depreciación de instalaciones y equipos. Aunque la producción aumente o disminuya, estos costos se mantienen en el mismo rango.

**Costos Variables:** Son aquellos que varían según el volumen de producción. Incluyen la compra de alimento concentrado, heno, suplementos minerales, medicamentos, combustibles, y materiales de mantenimiento. Estos costos se incrementan si aumenta la producción y disminuyen si se reduce.

**Costos Directos:** Son los gastos que se pueden asociar directamente a la producción de un producto. Ejemplo: alimento para cabras lecheras, envases para leche, tratamientos sanitarios específicos.

**Costos Indirectos:** Son aquellos que no se pueden asignar directamente a un producto, pero son necesarios para la operación de la finca. Ejemplo: energía eléctrica general, administración, depreciación de equipos compartidos.

**Costo Unitario:** Es el costo por cada unidad producida. Se calcula dividiendo el costo total entre el número de unidades producidas. Este dato permite comparar la eficiencia entre diferentes periodos o con otras fincas.

**Margen de Ganancia:** Es la diferencia entre el precio de venta y el costo unitario de producción. Si el margen es bajo o negativo, se deben revisar los costos y buscar maneras de reducirlos sin comprometer la calidad.

**Punto de Equilibrio:** Es el nivel de producción o ventas en el que los ingresos son iguales a los costos totales, es decir, donde no hay ganancia ni pérdida. Conocerlo permite planificar metas realistas.

**Depreciación:** Es la disminución del valor de los activos fijos (equipos, instalaciones, vehículos) con el tiempo debido al uso y desgaste. Se debe incluir como un costo en la contabilidad.

**Rentabilidad:** Es la relación entre la ganancia obtenida y la inversión realizada. Permite medir la eficiencia económica de la explotación caprina.

La gestión de costos de producción en caprinocultura requiere disciplina y constancia. Registrar cada gasto, clasificarlo correctamente y analizarlo permite al productor conocer la realidad económica de su finca. Con esta información es posible implementar mejoras, aumentar la rentabilidad y garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

## Aspectos Fundamentales para un Manejo Económico Sostenible

- Importancia de la planificación financiera anual:

La planificación financiera anual permite anticipar gastos e ingresos a lo largo del año, considerando temporadas de mayor y menor producción. Esto ayuda a evitar sorpresas económicas y a asegurar que haya fondos suficientes para cubrir los costos en épocas de baja producción. Ejemplo: Planificar la compra de forraje en época de cosecha, cuando es más barato, para usarlo en época seca.

- Registro diario y mensual de gastos e ingresos:

Llevar un registro constante evita la pérdida de información y permite identificar gastos innecesarios. Ejemplo: Anotar cada compra de alimento, medicamento o venta de leche en un cuaderno o en una hoja de cálculo.

### Ejemplo de Registro Diario y Mensual de Gastos e Ingresos

Fecha	Descripción	Tipo	Monto (C\$)	Forma de pago	Observaciones
01/08/25	Compra de concentrado	Gasto	1,200	Efectivo	1 quintal, proveedor local
01/08/25	Venta de leche (5 litros)	Ingreso	425	Efectivo	A C\$ 85 por litro
02/08/25	Compra de medicamentos	Gasto	350	Transferencia	Vitaminas y desparasitante
03/08/25	Venta de queso (5 unidades)	Ingreso	750	Efectivo	A C\$ 150 por unidad
04/08/25	Reparación de corral	Gasto	800	Crédito	Mano de obra y materiales
05/08/25	Venta de cabrito (1)	Ingreso	1,200	Efectivo	Cabrito de 3 meses

### Notas:

- **Tipo:** Especifica si es *Ingreso* o *Gasto*.
- **Forma de pago:** Efectivo, transferencia, crédito, etc.
- **Observaciones:** Detalles importantes del movimiento (precio unitario, cantidad, proveedor, etc.)

Este formato permite hacer un resumen mensual al final, sumando los ingresos y los gastos para evaluar el balance económico del mes.

- Comparación de costos entre diferentes proveedores:

Analizar precios y calidad de los insumos en distintos proveedores permite reducir gastos sin comprometer la calidad. Ejemplo: Si un proveedor vende el concentrado a C\$ 1,200 el quintal y otro a C\$ 1,050, comprar al más económico genera ahorro.

- Uso eficiente de los recursos para reducir costos:

Aprovechar al máximo los insumos disminuye el desperdicio. Ejemplo: Racionar el alimento de acuerdo a la etapa productiva de la cabra, evitando dar más de lo necesario.

Esto se basa en **caprinos de razas lecheras o doble propósito** con peso promedio de 35-50 kg, en sistemas semi-intensivos, y considerando **forraje + concentrado**.

Categoría de la cabra	Peso vivo promedio (kg)	Forraje verde o heno (kg/día)	Concentrado (kg/día)	Observaciones
Cría (0-3 meses)	5-15	Depende de si está lactando; inicia con pasto tierno a partir de la 3. <sup>a</sup> semana	0.05-0.10 (iniciador)	Siempre ofrecer leche materna o sucedáneo y agua limpia.
Desarrollo o crecimiento (3-12 meses)	15-30	1.0-1.5	0.10-0.20	Evitar sobrealimentar para prevenir obesidad antes del empadre.
Cabra gestante (últimos 2 meses)	35-50	2.0-2.5	0.30-0.50	Incrementar concentrado en la fase final de gestación para evitar toxemia.
Cabra lactante (pico de producción)	35-50	2.5-3.0	0.40-0.60 (hasta 1 kg según producción)	Aumentar concentrado si produce más de 2 litros/día.
Semental en reproducción	50-70	3.0-4.0	0.30-0.50	Incrementar energía y proteína en temporada de monta.

**Nota:**

- El forraje se calcula al **3-4 % del peso vivo**.
- El concentrado es variable según disponibilidad de pastos, condición corporal y nivel productivo.
- Siempre complementar con **sales minerales y agua fresca**.
- Importancia del control sanitario para evitar gastos innecesarios por enfermedades:

Un buen programa de vacunación y desparasitación previene enfermedades que pueden generar pérdidas significativas. Ejemplo: Prevenir la mastitis en cabras lecheras mediante higiene en el ordeño reduce el gasto en tratamientos y la pérdida de producción.

**Calendario Sanitario Anual para Cabras**

<b>Época / Edad del animal</b>	<b>Actividad sanitaria</b>	<b>Producto acción recomendada</b>	<b>Observaciones</b>
<b>Recién nacidas (0-7 días)</b>	Desinfección del ombligo	Yodo al 7 %	Evita infecciones umbilicales.
	Aplicar vitamina A, D, E	Inyectable	Fortalece desarrollo y defensas.
	Corte de punta de dientes si es necesario	Tijera especial	Evita daño en ubre al mamar.
<b>1 mes</b>	Desparasitación interna	Albendazol o levamisol	Alternar principios activos cada 6 meses.
<b>2 meses</b>	Vacunación contra clostridios (CDT: enterotoxemia, tétanos)	Vacuna CDT	Requiere refuerzo a los 21 días.
<b>3-4 meses</b>	Desparasitación externa	Ivermectina inyectable o baño garrapaticida	Control de garrapatas, piojos y ácaros.
<b>Cada 3-4 meses</b>	Desparasitación interna	Albendazol, fenbendazol o ivermectina oral/inject.	Ajustar dosis al peso.

<b>Cada 4-6 meses</b>	Desparasitación externa	Baños por aspersion o inmersión	Más frecuente en época lluviosa.
<b>Hembras gestantes (1 mes antes del parto)</b>	Vacunación CDT	Refuerzo para transferir anticuerpos a la cría.	Importante para prevenir tétanos y enterotoxemia en recién nacidos.
	Desparasitación interna y externa	Productos seguros para gestantes	Consultar dosis y seguridad del producto.
<b>Época de ordeño (diaria)</b>	Higiene de la ubre	Lavado con agua limpia y jabón suave antes y después del ordeño	Secar con toalla limpia; uso de sellador post-ordeño si disponible.
<b>Todo el año</b>	Sales minerales y agua limpia	Bloques o sales en polvo	Imprescindible para salud y producción.

### Consejos clave para productores:

- Anotar en una libreta **la fecha exacta de cada manejo** por animal.
- No usar siempre el mismo desparasitante para evitar resistencia.
- Comprar vacunas en lugares confiables y mantener la cadena de frío.
- No aplicar desparasitantes muy potentes a hembras en los primeros 40 días de gestación.
- Diversificación de productos para mejorar ingresos:

Ofrecer varios productos ayuda a estabilizar los ingresos durante todo el año.

Ejemplo: Además de vender leche, producir queso, yogurt o carne de cabra para diferentes mercados.

- Evaluación periódica de la productividad por animal:

Medir la producción individual permite detectar animales menos productivos que pueden ser reemplazados o mejorados. Ejemplo: Si una cabra produce menos de 1 litro diario mientras el promedio es 2 litros, se debe evaluar su manejo o genética.

- Manejo adecuado de forrajes y reservas alimenticias:

Planificar y almacenar forrajes reduce el gasto en alimentación en épocas de escasez. Ejemplo: Ensilar pasto durante la época de lluvia para utilizarlo en la sequía.

- Inversión en tecnología que reduzca costos a largo plazo:

Invertir en herramientas o equipos que aumenten la eficiencia puede ser más costoso al inicio, pero genera ahorro a futuro. Ejemplo: Instalar bebederos automáticos para reducir el desperdicio de agua y tiempo de mano de obra.

- Capacitación continua del personal:

Formar al personal en buenas prácticas de manejo mejora la eficiencia y reduce pérdidas. Ejemplo: Capacitar en detección temprana de enfermedades para actuar antes de que se agraven.

## **Registro de Gastos para Mejorar la Rentabilidad en la Producción Caprina**

Llevar un control escrito de los gastos es una herramienta fundamental para cualquier productor caprino que quiera saber si su trabajo está generando ganancias. Muchas veces se gasta en alimento, medicina, mano de obra o reparaciones sin llevar un registro, y al final del año no se sabe exactamente cuánto costó producir. Un cuadro de control permite identificar en qué rubros se gasta más, planificar compras, reducir desperdicios y tomar mejores decisiones para aumentar la rentabilidad. Anotar los gastos mes a mes ayuda a evitar sorpresas y permite comparar si los ingresos por venta de leche, queso o cabritos realmente cubren los costos y dejan una utilidad.

### Ejemplo de Cuadro de Control de Gastos en Producción Caprina

Categoría de gasto	Detalle	Enero	Febrero	Marzo	Total Trimestral
<b>Alimentación</b>	Compra de concentrado, heno, sales minerales	1,200	1,300	1,250	3,750
<b>Sanidad animal</b>	Vacunas, desparasitantes, vitaminas	350	0	400	750
<b>Mano de obra</b>	Pago a trabajadores o ayudantes	1,500	1,500	1,500	4,500
<b>Mantenimiento e infraestructura</b>	Reparación de corrales, bebederos, equipos	200	0	150	350
<b>Reproducción</b>	Compra de sementales, inseminación, exámenes	0	0	500	500
<b>Transporte y comercialización</b>	Viajes a ferias, transporte de leche o cabritos	150	200	200	550
<b>Otros</b>	Herramientas, materiales varios	100	50	120	270
<b>TOTAL MENSUAL</b>	—	3,500	3,050	4,120	<b>10,670</b>

#### Cómo usarlo en el campo:

1. Anotar cada gasto el mismo día que se realiza.
2. Al final de cada mes, sumar para saber el **total mensual**.
3. Comparar gastos con ingresos (venta de leche, queso, cabritos, estiércol) para calcular **ganancia o pérdida**.
4. Guardar el registro al menos por **1 año** para detectar meses más caros y ajustar el manejo.

**Ejemplo: Carlos, productor de leche de cabra en San Francisco Libre**

Yo soy Carlos y tengo 20 cabras lecheras. Cada una me produce en promedio 1.5 litros de leche al día, así que junto unos 30 litros diarios.

Cuando me puse a hacer mis cuentas, descubrí lo siguiente:

- **Alimentación:** entre pasto, concentrado y sales minerales gasto unos **C\$ 300 diarios** para las 20 cabras.
- **Sanidad:** vacunas, desparasitantes y vitaminas me salen en **C\$ 3,000 al año** (que equivale a unos **C\$ 8 diarios** si lo divido entre todos los días).
- **Mano de obra:** pago **C\$ 4,500 al mes** a un ayudante (unos **C\$ 150 diarios**).
- **Otros gastos** (agua, reparaciones, transporte): promedio de **C\$ 30 diarios**.

Si sumo todo, el costo diario de producir es:

$$\text{C\$ 300} + \text{C\$ 8} + \text{C\$ 150} + \text{C\$ 30} = \text{C\$ 488 diarios.}$$

Como produzco 30 litros al día, el costo de **producir un litro** es:

$$\text{C\$ 488} \div 30 \text{ litros} = \text{C\$ 16.27 por litro.}$$

Actualmente vendo la leche a **C\$ 25 el litro**.

Entonces, mi ganancia por litro es:

$$\text{C\$ 25} - \text{C\$ 16.27} = \text{C\$ 8.73 por litro.}$$

Eso significa que cada día gano:

$$30 \text{ litros} \times \text{C\$ 8.73} = \text{C\$ 261.90 de utilidad neta diaria}$$

## **Conclusión**

Llevar un control de gastos en la producción caprina no es un lujo, sino una necesidad para garantizar la rentabilidad y sostenibilidad del negocio. Un registro claro y ordenado permite conocer cuánto cuesta producir, identificar en qué rubros se gasta más, planificar el uso de los recursos y evitar pérdidas innecesarias.

Además, facilita comparar los costos con los ingresos y tomar decisiones basadas en datos reales, como ajustar la alimentación, mejorar el manejo sanitario o diversificar productos para aumentar las ganancias. Un productor que lleva sus cuentas con disciplina no solo cuida su bolsillo, sino que asegura el crecimiento de su explotación a largo plazo.

## **PREGUNTAS ORIENTADORAS**

1. ¿Por qué es importante llevar un registro escrito de todos los gastos en la producción caprina?
2. ¿Cuáles son las principales categorías de gasto que debo anotar cada mes?
3. ¿Qué relación debo comparar entre ingresos y gastos para saber si mi producción es rentable?
4. ¿Qué acciones puedo tomar si detecto que un gasto específico es demasiado alto?



Gobierno de Reconciliación  
y Unidad Nacional

*El Pueblo, Presidente!*



# DIPLOMADO

Tecnologías para Mejorar la Producción y Productividad  
Agropecuaria